

40億円の 借金より、 乗り越えるべき ものがあつた。

経営者が変わると、会社は変わる。

事業承継、40億円の負債、社員との衝突、コロナ禍…
次々と訪れる試練の中で、経営者は何を選び、何を手放し、
何を信じ続けたのか。

「人を生かす経営」と向き合い続ける、
一人の経営者の等身大の実践から、
これからの経営を考えます。

報告テーマ

“人を生かす経営”は、
きれいごとではなかった。
『経営者の覚悟』

この講演で学べること

- ☑ 事業承継で本当に苦労したこと
- ☑ 社員との信頼関係の築き方
- ☑ 経営指針を
"作る"から"実践する"へ
- ☑ 「人を生かす経営」とは何か
- ☑ 経営者自身が変わるということ

成功談ではありません。

社員が思うように動かない。
経営指針が浸透しない。
利益は出ても、
本当に良い会社になっているのだろうか。

そんな葛藤を抱えながら、
経営者として問い続けた。

「何のために経営するのか。」

40億円の負債を背負い、
会社再建を成し遂げたその先にも、
経営者としての苦悩は続いていました。

今回の報告は、成功ではなく、
今なお「もがき続ける経営者」としての
実践を、率直に語っていただきます。

報告者

湯澤 剛 (ゆざわ つよし) 氏
株式会社ユサワフードシステム
代表取締役

神奈川県中小企業家同友会
湘南支部 (前経営労働委員長)

1962年 神奈川県鎌倉市生まれ
1987年 大学卒業後、大手ビール会社に入社
1993年 企業派遣にて米国ニューヨークに留学
帰国後、医薬品海外事業部にて渉外業務
に携わる
1999年 実父の急逝により会社を退職し、
株式会社湯佐和の経営を引き継ぐ
銀行から「完済には80年かかるでしょう」
といわれた40億円という莫大な負債を抱
えた倒産寸前の会社を16年かけて再生。
2018年 株式会社ユサワフードシステム設立

メディア

「逆転人生」NHK(2017年10月、2020年8月)
「ホンマでっかTV」フジテレビ(2017年11月)他多数

新聞・雑誌

日経トップリダー「心が折れない経営者の育て方」
連載(2018年3月～2020年7月)他

日時

2026年

9月25日(金)
18:30～21:00

会場

京都経済センター 7階 A・B

京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地

北部サテライト会場

綾部ピースビル1階 綾部市駅前通33番地



お申
込み
方法

ご参加ご希望の方は会員はe.doyu・
会員以外の方はホームページから
お申し込みください。



e.doyu / HP▲

お問い合わせ

京都中小企業家同友会 事務局(新田)

TEL.075-354-5007



一般社団法人

京都中小企業家同友会