

2026年 第10期「人を生かす経営」実践塾のご案内

『私が変わります』

～成り行き任せの経営から理念に基づく経営へ！～

中小企業家同友会では、会員の皆様に経営指針に基づく経営を勧めています。

経営指針とは、「経営理念」「10年ビジョン」「経営方針」「経営計画」で構成されています。

「経営理念」は企業の核となり、経営判断の基となります。「10年ビジョン」で理想とする未来像を現し、「経営方針」で理念と10年ビジョン実現のために企業が向かう方向を示します。そして、経営方針に基づいた「経営計画」で具体的な手段・方策・手順を策定します。

(実践塾について詳しくは「入塾案内動画」をご覧ください↓)

- 【基本テキスト】 『経営指針成文化と実践の手引き』 (頒価 2,000円)
『人間尊重の経営』 (頒価 1,400円)
『人を生かす経営』 (頒価 500円・新会員は入会時配布)
- 【補助テキスト】 『企業変革支援プログラム ver.2』 (頒価 2,000円)



入塾案内動画

第10期「人を生かす経営」実践塾 申込書

☐ 入塾します

☐ サポーター登録します

※入塾申込締切：4月10日 (金)

サポーター研修 Zoom開催 詳細は裏面	3月16日(月)	4月1日(水)
	3月17日(火)	4月4日(土)9:30
	3月26日(木)	4月4日(土)18:30

※サポーター登録締切：4月4日 (土)

参加希望会場に○印をつけてください

日程	会 場	第1希望	第2希望	第3希望
A日程	京都経済センター A日程			
	北部会場 (会場は後日決定)			
B日程	京都経済センター B日程			
	文化パーク城陽			

- ・入塾は、企業の代表として経営理念をつくり、それを実践する立場にある方に限ります。
(事業承継者の方は、おおむね1年以内に継承予定の方)
- ・各会場には塾生の定員があります。申込順に受け付け、定員になり次第締切ります。
そのため、第2、第3希望の記入が無いと入塾できなくなる可能性がありますのでご注意ください。
- ・サポーターの登録は基本的には第1希望の会場ですが、塾生とのバランスによって他会場に
お願いする場合がありますので、できるだけ第2、第3希望もご記入ください。
- ・修了生は再入塾できません。サポーターとしてご登録ください。

所属支部：

会員名：

返信先FAX 075-354-5008 (事務局宛)

— 塾生・サポーター登録はe.doyuでも受け付けております —

■■■2026年 第10期「人を生かす経営」実践塾 開催日程■■■

サポーター研修	第1回	3月16日(月)	18:30~21:00	サポーターはいずれかの回にご参加ください (全日程Zoom開催)
	第2回	3月17日(火)	18:30~21:00	
	第3回	3月26日(木)	18:30~21:00	
	第4回	4月1日(水)	18:30~21:00	
	第5回	4月4日(土)	9:30~12:00	
	第6回	4月4日(土)	18:30~21:00	

※ サポーター研修参加はサポーター登録の必須条件です

第10期 「人を生かす経営」実践塾		会場	京都市内【A】	北部	京都市内【B】	南部
			京都経済センター [塾生定員42名]	(後日決定) [塾生定員6~10名]	京都経済センター [塾生定員42名]	文化パーク城陽 [塾生定員6~15名]
講座		講義者	A日程		B日程	
第0講座	入塾式・ オリエンテーション <u>※塾生は参加必須</u>		4月21日(火) 18:30~21:00		4月30日(木) 18:30~21:00	
第1講座	自己姿勢の確立 <u>※塾生は参加必須</u>	石井雄一郎さん 三田 正さん	5月12日(火) 18:30~21:00		5月20日(水) 18:30~21:00	
第2講座	経営姿勢の確立	石井雄一郎さん 三田 正さん	5月26日(火) 18:30~21:00		6月3日(水) 18:30~21:00	
第3講座	経営理念	堀 昌彦さん 片山善晴さん	6月9日(火) 18:30~21:00		6月17日(水) 18:30~21:00	
第4講座	10年ビジョン	田中陽一さん 増井祐介さん	6月23日(火) 18:30~21:00		6月30日(火) 18:30~21:00	
第5講座	経営環境分析	松下可奈さん 湯浅厚二さん	7月13日(月) 18:30~21:00		7月23日(木) 18:30~21:00	
第6講座	経営方針	小林伸司さん 松嶋智仁さん	8月6日(木) 18:30~21:00		8月12日(水) 18:30~21:00	
第7講座	経営計画	小笠信弥さん 金子洋一さん	8月25日(火) 18:30~21:00		9月4日(金) 18:30~21:00	
第8講座	経営指針書作成 (まとめ)	田中久喜さん 辻 尚宏さん	9月15日(火) 18:30~21:00		9月24日(木) 18:30~21:00	
修了式			10月3日(土)		10月17日(土)	

※実践塾は全講座出席が基本ですので日程をよくご確認ください

会場	◆京都経済センター	京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地
	◆文化パーク城陽	京都府城陽市寺田今堀1
	◆北部会場	未定(参加登録状況により、丹後・舞鶴・綾部福知山のいずれかの地域に設営)