

## 2025年 第9期「人を生かす経営」実践塾のご案内

### 成り行き任せの経営から理念に基づく経営へ！

中小企業家同友会では、会員の皆様に経営指針に基づく経営を勧めています。  
経営指針とは、「経営理念」「10年ビジョン」「経営方針」「経営計画」で構成されています。  
「経営理念」は企業の核となり、経営判断の基となります。「10年ビジョン」で理想とする未来像を現し、「経営方針」で理念と10年ビジョン実現のために企業が向かう方向を示します。  
そして、経営方針に基づいた「経営計画」で具体的な手段・方策・手順を策定します。

(実践塾について詳しくは「入塾案内動画」をご覧ください↓)

- 【基本テキスト】 『経営指針成文化と実践の手引き』（頒価 2,000円）  
『人間尊重の経営』（頒価 1,400円）  
『人を生かす経営』（頒価 500円・新会員は入会時配布）  
【補助テキスト】 『企業変革支援プログラム ver.2』（頒価 2,000円）



入塾案内動画

### 第9期「人を生かす経営」実践塾 申込書

入塾します

サポーター登録します

※入塾申込締切：3月31日（月）

サポーター研修	4月4日(金)
	4月9日(水)

※サポーター登録締切：3月31日（月）

参加希望会場に○印をつけてください

日程	会場	第1希望	第2希望	第3希望
A日程	第1会場 京都経済センター			
	第2会場 北部会場（後日決定）			
B日程	第3会場 京都経済センター			
	第4会場 文化パルク城陽			

- 各会場には塾生の定員があります。申込順に受け付け、定員になり次第締切ります。  
そのため、第2、第3希望の記入が無いと入塾できなくなる可能性がありますのでご注意ください。
- サポーターの登録は基本的には第1希望の会場ですが、塾生とのバランスによって他会場に  
お願いする場合がありますので、できるだけ第2、第3希望もご記入ください。
- 第8期以前に修了した会員も再度塾生として登録可能です。

所属支部：

会員名：

返信先FAX 075-354-5008（事務局宛）

— 塾生・サポーター登録はe.doyuでも受け付けております —

■■■2025年 第9期「人を生かす経営」実践塾 開催日程■■■

サポーター研修	第1回	4月4日(金)	18:30～ 21:00	サポーターはいずれかの回にご参加下さい(京都経済センター開催)
	第2回	4月9日(水)		

※ サポーター研修参加はサポーター登録の必須条件です

第9期 「人を生かす経営」実践塾		会場	第1会場	第2会場	第3会場	第4会場
			京都市内	北部	京都市内	南部
			京都経済センター [塾生定員27名]	(後日決定) [塾生定員6～10名]	京都経済センター [塾生定員27名]	文化パルク城陽 [塾生定員6～15名]
講座		講義者	A日程		B日程	
第0講座	オリエンテーション ※塾生は参加必須		4月24日(木) 18:30～21:00		4月30日(水) 18:30～21:00	
第1講座	自己姿勢の確立 ※塾生は参加必須	藪 修弥さん 三田 正さん	5月10日(土) 13:30～18:00		5月17日(土) 13:30～18:00	
			※第1講座のみ他の講座と時間が違いますのでご注意下さい			
第2講座	経営姿勢の確立	石井雄一郎さん 片山善晴さん	5月28日(水) 18:30～21:00		6月4日(水) 18:30～21:00	
第3講座	経営理念	堀 昌彦さん 青松竜好さん	6月11日(水) 18:30～21:00		6月19日(木) 18:30～21:00	
第4講座	10年ビジョン	辻 尚宏さん 増井祐介さん	6月26日(木) 18:30～21:00		7月2日(水) 18:30～21:00	
第5講座	経営環境分析	宮崎寿裕さん 湯浅厚二さん	7月17日(木) 18:30～21:00		7月23日(水) 18:30～21:00	
第6講座	経営方針	小笠信弥さん 松嶋智仁さん	7月31日(木) 18:30～21:00		8月6日(水) 18:30～21:00	
第7講座	経営計画	三品健介さん 金子洋一さん	8月21日(木) 18:30～21:00		8月25日(月) 18:30～21:00	
第8講座	経営指針書作成 (まとめ)	児玉国人さん 田中久喜さん	9月3日(水) 18:30～21:00		9月10日(水) 18:30～21:00	
修了式			9月20日(土)		9月27日(土)	

※実践塾は全講座出席が基本ですので日程をよくご確認ください

会場	◆京都経済センター	京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地
	◆文化パルク城陽	京都府城陽市寺田今堀1
	◆北部会場	未定(参加登録状況により、丹後・舞鶴・綾部福知山のいずれかの地域に設営)