

# 第6期「人を生かす経営」実践塾

経営指針成文化委員会  
北部・北・下京・西・東南・南部地域会

経営指針(理念・10年ビジョン・方針・計画)を成文化し、経営革新を実行してコロナ禍を乗り越えましょう!!  
多くのサポーターがあなたの成文化を親身になって支えます。この時期だからこそ、是非ご参加下さい。

地域会		北部地域会	北地域会	下京地域会
対象支部		丹後・舞鶴・福知山	北・上京・左京・東山・中京	下京A・B・C
講座／開催日				
第1講座	経営理念①	6月10日(金) 18:30~21:00	6月11日(土) 13:00~18:00	6月10日(金) 18:30~21:00
第2講座	経営理念②	6月29日(水) 18:30~21:00	6月29日(水) 18:30~21:00	6月28日(火) 18:30~21:00
第3講座	経営理念③	7月19日(火) 18:30~21:00	7月9日(土) 13:00~18:00	7月19日(火) 18:30~21:00
第4講座	10年ビジョン	7月29日(金) 18:30~21:00	7月28日(木) 18:30~21:00	7月29日(金) 18:30~21:00
第5講座	経営方針①	8月19日(金) 18:30~21:00	8月19日(金) 18:30~21:00	8月19日(金) 18:30~21:00
第6講座	経営方針②	9月20日(火) 18:30~21:00	9月20日(火) 18:30~21:00	9月20日(火) 18:30~21:00
第7講座	経営計画	10月13日(木) 18:30~21:00	10月15日(土) 13:00~18:00	10月13日(木) 18:30~21:00
第8講座	経営指針書作成(まとめ)	11月11日(金) 18:30~21:00	11月11日(金) 18:30~21:00	11月11日(金) 18:30~21:00
修了式	経営指針書の発表など	11月25日(金) 18:30~21:00	11月26日(土) ※時間検討中※	11月26日(土) 18:30~21:00



## 【第1報】

※西・東南・南部地域会の  
日程は裏面に記載

- 原則は全8講座と修了式にて構成されていますが、地域会により別途講座が併設されます
- 所属されている支部の地域会にご参加下さい。但し、ご都合により他地域会講座参加も可能です

地域会		西地域会	東南地域会	南部地域会
対象支部		右京・西京・亀岡・乙訓	南・山科・伏見	宇治・城陽綴喜・八幡久御山・京田辺相楽
講座／開催日				
第1講座	経営理念①	6月10日(金) 18:30～21:00	6月11日(土) ※時間検討中※	6月8日(水) 18:30～21:00
第2講座	経営理念②	6月28日(火) 18:30～21:00	6月28日(火) 18:30～21:00	6月28日(火) 18:30～21:00
第3講座	経営理念③	7月15日(金) 18:30～21:00	7月19日(火) 18:30～21:00	7月15日(金) 18:30～21:00
第4講座	10年ビジョン	7月28日(木) 18:30～21:00	7月28日(木) 18:30～21:00	7月29日(金) 18:30～21:00
第5講座	経営方針①	8月18日(木) 18:30～21:00	8月18日(木) 18:30～21:00	8月19日(金) 18:30～21:00
第6講座	経営方針②	9月20日(火) 18:30～21:00	9月20日(火) 18:30～21:00	9月16日(金) 18:30～21:00
第7講座	経営計画	10月13日(木) 18:30～21:00	10月13日(木) 18:30～21:00	10月13日(木) 18:30～21:00
第8講座	経営指針書 作成(まとめ)	11月11日(金) 18:30～21:00	11月11日(金) 18:30～21:00	11月11日(金) 18:30～21:00
修了式	経営指針書 の発表など	11月26日(土) ※時間検討中※	11月26日(土) ※時間検討中※	12月2日(金) 18:30～21:00



### “成り行き任せの経営から、理念に基づく計画経営”転換のお勧め

【ご案内】中小企業家同友会では、「経営理念」「10年ビジョン」「経営方針」「経営計画」の4つを合わせて経営指針と称しています。「経営理念」は企業の目的・目指す姿であり、経営に際しての価値判断の基準となる根本的な考え方を明示するもの。「10年ビジョン」とは経営理念を追求していく過程に於ける自社の理想的な未来像。「経営方針」は10年ビジョンの実現を目指して、中期(3～5年)の目標を示して、到達するための道筋を示したもので。また「経営計画」とは、方針に基づきそれを達成するための手段・方策・手順を具体的に策定することです。

【基本テキスト】『経営指針成文化と実践の手引き』(頒価2,000円)

【補助テキスト】『人を生かす経営』(頒価500円)、『企業変革支援プログラムステップ①・②』(頒価①1,000円、②3,000円)、『働く環境づくりの手引き』(頒価1,000円)

日常考えていることを深め整理して、文字に置き換えます。お気軽にご参加下さい。

#### ■ サポーター研修会開催のご案内（両日いずれかにご参加下さい） ■

◇開催日・第1回・5月27日(金)18:30～21:00 第2回・5月30日(月)18:30～21:00

◇内容・①(全体)サポーター研修会 ②各地域会に分かれての講座設営、運営についての打合セ