

【第1報】7月より順次、開講しますが、地域会ごとに開講時期が違います（西・東南地域会は裏面に記載）

京都中小企業家同友会

## 第5期「人を生かす経営」実践塾

経営指針成文化委員会

北部・北・下京・西・東南・南部地域会

経営指針(理念・10年ビジョン・方針・計画)を成文化し、経営革新を実行してコロナ禍を乗り越えましょう!!

多くのサポーターがあなたの成文化を親身になって支えます。この時期だからこそ、是非ご参加下さい。

地域会		北部地域会	北地域会	下京地域会	南部地域会
対象支部		丹後・舞鶴・ 福知山	北・上京・左京・ 東山・中京	下京A・B・C	宇治・城陽綴喜・ 八幡久御山・ 京田辺相楽
講座／開催日					
第1講座	経営理念①	8月17日(火) 18:30～21:00	7月19日(月) 18:30～21:00	7月7日(水) 18:30～21:00 7月10日(土) 13:30～16:00	8月24日(火) 18:30～21:00
第2講座	経営理念②	8月31日(火) 18:30～21:00	7月30日(金) 18:30～21:00	7月21日(水) 18:30～21:00	9月16日(木) 18:30～21:00
第3講座	経営理念③	9月14日(火) 18:30～21:00	8月7日(土) 13:30～18:00	8月5日(木) 18:30～21:00	9月29日(水) 18:30～21:00
第4講座	10年ビジョン	9月30日(木) 18:30～21:00	8月24日(火) 18:30～21:00	8月20日(金) 18:30～21:00	10月15日(金) 18:30～21:00
第5講座	経営方針①	10月12日(火) 18:30～21:00	9月16日(木) 18:30～21:00	9月7日(火) 18:30～21:00	10月27日(水) 18:30～21:00
第6講座	経営方針②	10月28日(木) 18:30～21:00	10月2日(土) 13:30～18:00	9月22日(水) 18:30～21:00	11月9日(火) 18:30～21:00
第7講座	経営計画	11月10日(水) 18:30～21:00	10月28日(木) 18:30～21:00	10月7日(木) 18:30～21:00	11月24日(水) 18:30～21:00
第8講座	経営指針書 作成(まとめ)	11月29日(月) 18:30～21:00	11月19日(金) 18:30～21:00	10月20日(水) 18:30～21:00	12月6日(月) 18:30～21:00
修了式		(未定)	12月4日(土) 15:00～18:00	11月6日(土) 18:30～21:00	12月22日(水) 18:30～21:00

●原則は全8講座と修了式にて構成されていますが、地域会により別途講座が併設されています●

●所属されている支部の地域会にご参加下さい。但し、ご都合により他地域会講座参加も可能です●

西地域会			東南地域会	
右京・西京・亀岡・乙訓			南・山科・伏見	
第1講座	経営理念①	7月15日(木) 18:30～21:00	オリエンテーショ ン	8月24日(火) 18:30～21:00
第2講座	経営理念②	7月26日(月) 18:30～21:00	第1講座(自己 姿勢・経営姿勢 の確立)	9月11日(土) 13:00～18:00
第3講座	経営理念③	8月5日(木) 18:30～21:00	第2講座(経営 理念の確立)	9月27日(月) 18:30～21:00
第4講座	10年ビジョン	8月24日(火) 18:30～21:00	第3講座(10年 ビジョンの確立)	10月15日(金) 18:30～21:00
グループシャッフル		9月2日(木) 18:30～21:00	全体補講	10月28日(木) 18:30～21:00
第5講座	経営方針①	9月16日(木) 18:30～21:00	第4講座(環境・ SWOT分析、経 営方針)	11月17日(水) 18:30～21:00
第6講座	経営方針②	9月29日(水) 18:30～21:00	第5講座(中期経 営・利益計画、単 年度経営計画)	12月15日(水) 18:30～21:00
第7講座	経営計画	10月18日(月) 18:30～21:00	第6講座(経営 方針・計画まと め)	1月21日(金) 18:30～21:00
第8講座	経営指針書 作成(まとめ)	11月17日(水) 18:30～21:00	第7講座(経営 指針書まとめ)	1月31日(月) 18:30～21:00
修了式		12月4日(土)	修了式	2月25日(金) ※時間未定※



### “成り行き任せの経営から、理念に基づく計画経営”転換のお勧め

【ご案内】中小企業家同友会では、「経営理念」「10年ビジョン」「経営方針」「経営計画」の4つを合わせて経営指針と称しています。「経営理念」は企業の目的・目指す姿であり、経営に際しての価値判断の基準となる根本的な考え方を明示するもの。「10年ビジョン」とは経営理念を追求していく過程に於ける自社の理想的な未来像。「経営方針」は10年ビジョンの実現を目指して、中期(3～5年)の目標を示して、到達するための道筋を示したものです。また「経営計画」とは、方針に基づきそれを達成するための手段・方策・手順を具体的に策定することです。

【基本テキスト】『経営指針成文化と実践の手引き』(頒価2,000円)

【補助テキスト】『人を生かす経営』(頒価500円)、『企業変革支援プログラムステップ①・②』(頒価①1,000円、②3,000円)、『働く環境づくりの手引き』(頒価1,000円)

日常考えていることを深め整理して、文字に置き換えます。お気軽にご参加下さい。