

【緊急】コロナにも絶対負けない経営・連続講座 今こそ変革の時～ZOOM IN KYOTO～

甚大な影響をもたらした新型コロナウイルス感染症は、「緊急事態宣言」が解除され少しずつ日常が戻りつつあります。しかしながら、「たとえ収束しても100%元の状況に戻ることはない。今ある経営・事業にプラスアルファする必要が出てくる。特別貸付を借入れた場合であれば、猶予期間内に改善改革の課題に取り組み、返済に備える事が必要。」との声が聞こえてきます。【緊急】『コロナにも絶対負けない経営・連続講座』はそれらの課題に応える為に設営しました。

今から経営改善に取り組み、事業継続を確固としたものにしましょう!!

員外経営者のゲスト参加歓迎します。お困りの方、誘い合わせてご参加下さい。

講座内容

◆第1講座／【財務戦略】 1.総論 2.資金計画

日時 6月18日(木)午後6時30分～9時

1.総論

提起者＝椎葉 啓之さん エスワイズ(株)／代表取締役
京都同友会理事・経営指針成文化委員長＜宇治支部＞

◆今そしてこれから起きることに備えて私たちが取り組むべきこと

①＜資金計画＞資金手当て

- *例えばこれから2年間、売上が昨対比6割～7割だとしたらどうなるのか。
徹底した減量経営、具体的には？
- *返済計画をどう考えていくのか。
借入を実行したが、この先どうやって返済していくの？
- *純資産(内部留保)の目標数値はどのように設定するのか。
多額の借入と返済・・・

②経営計画の見直し：今こそ変革の時

＜SWOT分析＞

- *私たちの力で変えることのできないこれからの外部環境はどうなるのか？
その環境が自社にもたらす影響、プラス『機会』『マイナス』『脅威』
 - *内部環境はどうなのか、私たちの会社の『強み』『弱み』、客観的にどうなのか？
- ＜クロスSWOT分析＞

*今こそ変革の時、その実行計画の立案

※①と②は相関関係、行きつ戻りつ、精度の高い実行計画・財務戦略を立てましょう。

2.資金計画

講師＝田中 久喜さん 税理士法人イデア／代表社員・税理士

＜資金計画＞資金手当て詳論

◆第2講座／【未来戦略】

日時 6月30日(火)午後6時30分～9時

講師＝西村 永良氏 西村証券(株)／取締役社長

門司 総一郎氏 西村証券(株)／チーフストラテジスト

外部環境はどうなるのか、それをどう捉えるのか、ニーズの発掘・・・、京都の地場証券会社として、創業80年の西村証券オーナー社長 西村永良氏、そして現在、日経ビジネス電子版や週刊ダイヤモンドにコラムを掲載し、BS番組「日経モーニングプラス」に出演中のチーフストラテジストの門司総一郎様の両名に登壇していただき京都経済の行方などを幅広く語っていただきます。

◆第3講座／【今こそ変革の時!! ランチエスター戦略】

日時 7月14日(火)午後6時30分～9時

報告者＝宮崎 寿裕さん (有)肉のモリタ屋／代表取締役

経営指針成文化副委員長<宇治支部>

ホントの強み、自社独自の経営資源を新たな時代にどう生かすのか

◆第4講座／【この逆境をもバネに販路開拓、それぞれの挑戦】

日時 7月20日(月)午後6時30分～9時

報告者＝中川 ひとみさん (株)MATAHARI／代表取締役

2001年10月設立 フラワーアレンジ販売、ウェディングフラワー、全国発送
&配達、ディスプレイ装花 従業員11名 <下京A支部>

報告者＝山口 誠さん (株)山口精機製作所／取締役社長

1968年1月設立 精密部品加工及び設備組立調整を中心に設計電装まで
生産 従業員27名 <亀岡支部>

開催に際して

- ◎本講座は4講座共にビデオ・Web会議アプリケーション「ZOOM」を使っての研修会として開催します。予めお手許のPC・スマホ・タブレット等にインストールをお願いします。
- ◎午後6時30分～9時までの150分間を設け、講義・報告＋グループ討論＋質疑応答＋まとめとして運営します。尚、グループ分けはZoomのブレイクアウト自動システムにて行い、基本的には経営指針成文化委員がグループ長に就き、進行します。
- ◎ゲスト経営者のご参加を認めています。幅広くお誘いあわせ下さい。
- ◎ご案内はE-doyu、公式Lineを通じて行います。また参加のご回答はE-doyu又は直接お電話にて事務局までお申し込み下さい。
- ◎ご参加の規模は200名を想定しています。各支部にて広くお誘いあわせ下さい。

■ ZOOMのID・パスワードはE-doyu本文に記載しています・ご参照下さい■